



UNIVERSIDAD
SEK
SER MEJORES

VINCULACIÓN
CON EL MEDIO

MODELO

VINCULACIÓN CON EL MEDIO



PRESENTACIÓN

A continuación se presenta el Modelo de Vinculación con el Medio de la USEK, que declara el punto de vista institucional respecto a esta función misional sustantiva para el logro de sus propósitos y desarrollo institucional.

La Universidad SEK es una Institución de Educación Superior autónoma de carácter académico, heredera de una tradición centenaria en educación y caracterizada por su vocación humanista y pluralista, la formación de personas, la calidad de vida y el respeto y promoción de la diversidad cultural de todos quienes integran la comunidad educativa, según lo señalado en el Proyecto Académico de la USEK.

Para la Universidad la Vinculación con el Medio es una función misional de su quehacer institucional. Por tal motivo, desarrolla sus acciones en concordancia con sus idearios institucionales y valores declarados, que se han hecho parte de los propósitos institucionales del Proyecto Universitario expresados tanto en su Misión, que busca acoger las aspiraciones de formación profesional de personas con capacidades diversas, con procesos formativos y de gestión de calidad, en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y calidad de vida, en sintonía con los requerimientos del entorno, para aportar al desarrollo sostenible del país y sus comunidades a través de la creación y transferencia del conocimiento, como en su Visión, que quiere ser una Universidad valorada por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista, que promueve la diversidad como parte de su proyecto educativo y que contribuye solidariamente a la satisfacción de los intereses y necesidades del país, a través del desarrollo de sus funciones de Docencia, Investigación, Creación Artística, Innovación y Vinculación con el Medio.



1. MODELO DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

La Universidad SEK define la Vinculación con el Medio como un conjunto de relaciones y acciones colaborativas que pueden variar en sus grados de formalización y tiempo, y que mediante un vínculo efectivo contribuyen a generar un beneficio mutuo, a través iniciativas de Docencia, Investigación y servicios a la comunidad liderados por las unidades académicas de la Universidad, así como también la asistencia técnica y la extensión académica desarrollada por la comunidad universitaria.

La Vinculación con el Medio es transversal y esencial del quehacer institucional, por lo que gestiona su desarrollo bajo un Modelo que le permite asegurar el valor intrínseco, articulación, pertinencia, responsabilidad y compromiso, contribución interna/externa, retroalimentación y la bidireccional de las acciones que se desarrollan en el ámbito. Este Modelo se enmarca en los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y en la Política de Vinculación con el Medio la cual proporciona sustento al Modelo. A continuación se desglosan sus componentes:

Figura 1. Modelo de Vinculación con el Medio USEK



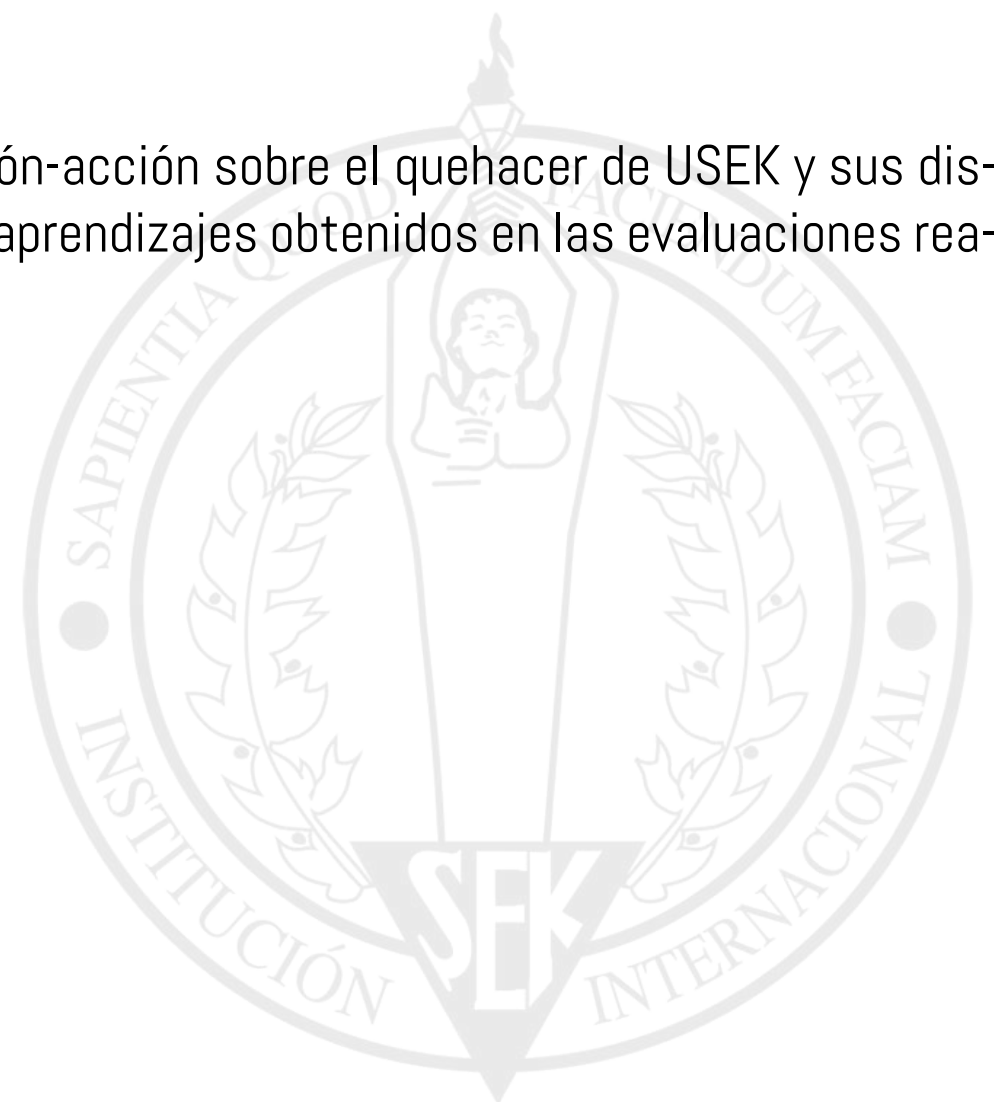
En la USEK el Modelo de Vinculación con el Medio se organiza en base a los siguientes lineamientos esenciales:

1.1 COHERENCIA INSTITUCIONAL

Las acciones de VcM se deben desarrollar en coherencia con la Misión y la Visión institucional, sus Políticas Institucionales y Modelo Formativo. Lo anterior es de vital importancia, toda vez que por una parte se logra observar la pertinencia de las acciones en el Marco del Plan Estratégico Institucional y, por otro, el reconocimiento de una acción que permea el quehacer institucional y, que propiciará instancias de mejora continua.

1.2 PRINCIPIOS BÁSICOS

- **Articulación:** Capacidad de relacionamiento entre las distintas funciones misionales del quehacer institucional, así como también con los grupos de interés del entorno relevante.
- **Bidireccionalidad:** Creación de espacios de interacción, colaboración y aprendizaje mutuo entre la USEK y su grupo de interés relevante, que permitan el reconocimiento, la valoración y la generación de beneficios mutuos.
- **Pertinencia:** Es la correspondencia adecuada y oportuna entre las necesidades y oportunidades del entorno y el quehacer y capacidades de la USEK.
- **Responsabilidad y compromiso:** La Vinculación con el Medio debe fomentar la generación de relaciones perdurables en el tiempo, basadas en la confianza mutua y el reconocimiento de la autonomía de las y los grupos de interés del entorno relevante.
- **Contribución:** Son los efectos, consecuencias, mejoras o cambios que se evidencian en un sector determinado de la sociedad y de la comunidad interna, a partir de una o más acciones de VcM (programas, proyectos, actividades e iniciativas emergentes).
- **Retroalimentación:** Hace referencia al proceso retroactivo de reflexión-acción sobre el quehacer de USEK y sus distintas funciones misionales, a nivel interno y externo, a partir de los aprendizajes obtenidos en las evaluaciones realizadas a las acciones de Vinculación con el Medio.



1.3 FOCOS PRIORITARIOS

FOCO INCLUSIÓN

Entre los principios articuladores del proyecto académico, la Universidad SEK declara no discriminar por razones de nacionalidad, sexo, raza, ideología o religión, entre otras. Así, consistente con su misión, promueve la integración del quehacer académico a todos los individuos o grupos sociales, con el fin que puedan tener las mismas posibilidades y oportunidades para realizarse como persona. En tal sentido, este foco considera el desarrollo de acciones que vinculen a los estudiantes con poblaciones menos favorecidas y sus territorios, en el reconocimiento de sus derechos y necesidades, consiguiendo así beneficios mutuos tanto para los estudiantes en su proceso formativo y el cumplimiento de su Perfil de Egreso, como para las propias comunidades del entorno.

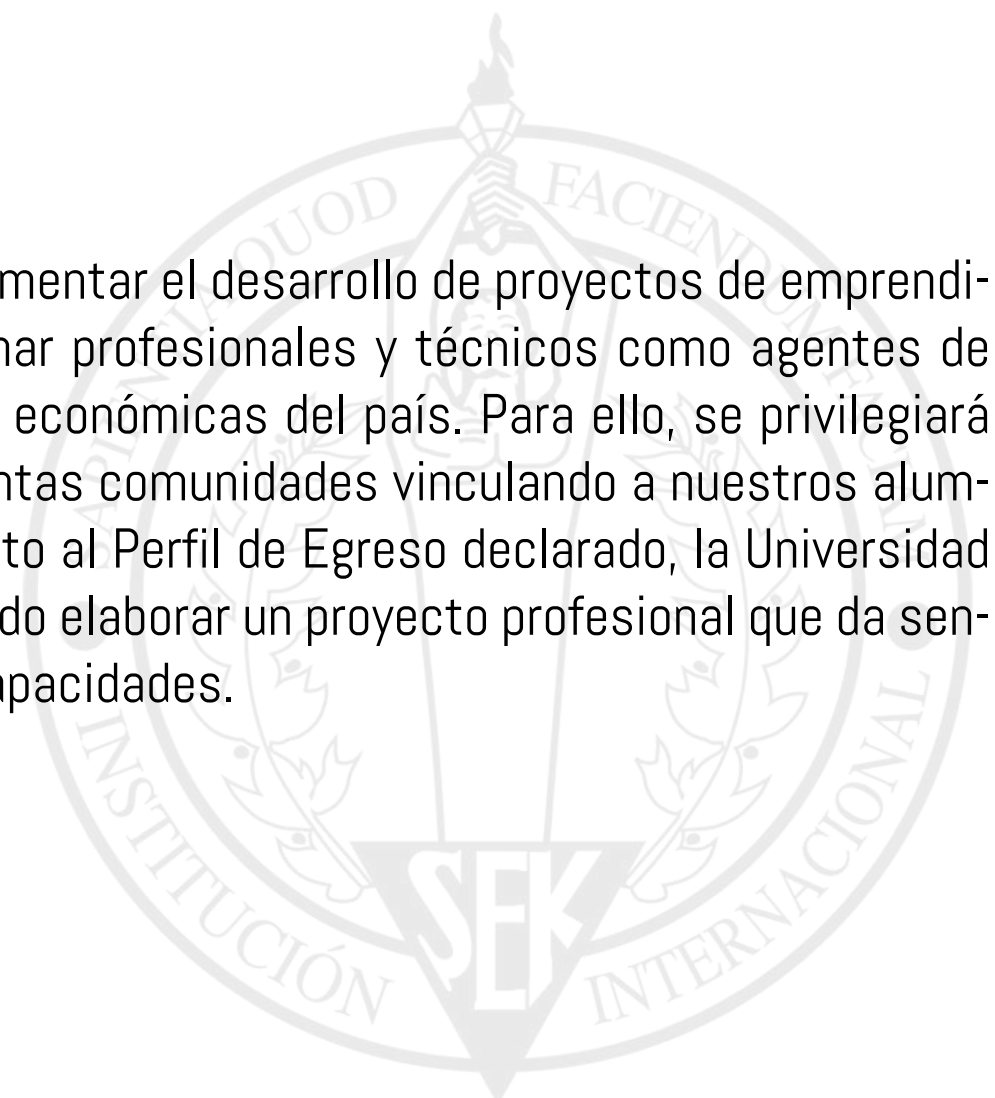
FOCO CALIDAD DE VIDA

La realización de la persona exige un compromiso con la calidad de vida. Uno de los fines del perfil de egreso de la Universidad es la formación de profesionales con una comprensión profunda del contexto económico, social y cultural en el que se van a desempeñar, con capacidad de autogestión y de generación de redes para el desarrollo de un proyecto profesional y personal que les permita una adecuada inserción laboral y que les posibilite mejorar su calidad de vida y la de aquellos que los rodean. Si bien, la calidad de vida es un concepto multifacético, el deporte y la actividad física son parte esencial del desarrollo humano y, en especial, del bienestar general del individuo. Por lo tanto, es un desafío para la Universidad SEK promoverlos y concienciar respecto de la importancia de ellos para la mejora de la calidad de vida y desarrollo integral de todos, aportando tanto desde la generación de instancias formativas y de capacitación, como a través de la generación de servicios a la comunidad para solucionar las complejidades y demandas que existen hoy en día en el mundo en este ámbito.

A través de este foco la Universidad promueve la conciencia en sus estudiantes para que se conviertan en actores de movilidad social que, a través de diversas acciones, mejoren tanto la calidad de su vida como la de los que les rodean.

FOCO INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Incluye acciones, relaciones e interacciones con la comunidad, para fomentar el desarrollo de proyectos de emprendimiento y de innovación entre los estudiantes con el objetivo de formar profesionales y técnicos como agentes de cambio que aporten soluciones reales a las problemáticas sociales y económicas del país. Para ello, se privilegiará proyectos cuyo foco sea resolver los desafíos que presenten las distintas comunidades vinculando a nuestros alumnos con esos territorios. Desde esta perspectiva, y dando cumplimiento al Perfil de Egreso declarado, la Universidad SEK asume el compromiso con la formación de personas que han logrado elaborar un proyecto profesional que da sentido a su quehacer sobre la base del reconocimiento de sus propias capacidades.



1.4 LÍNEAS DE ACCIÓN



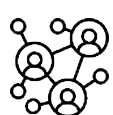
Servicio a la Comunidad:

Son todas aquellas acciones que se desarrollan a través de los Centros de Atención o Clínicas USEK, y que de acuerdo a sus especialidades, responden a las necesidades de los individuos, según su ciclo evolutivo.



Asesoría Técnica y Capacitación:

Son acciones que responden a requerimientos y/o necesidades del entorno, que permiten a nuestra Universidad poner a disposición la diversidad de conocimientos de la Universidad y/o de expertos del medio en diversas materias, fortaleciendo su reconocimiento social.



Vinculación Académica:

Hacen referencia a acciones de docencia de pre y posgrado, desarrolladas por las unidades académicas, en una o más etapas del ciclo formativo vinculadas con el medio, con el fin de asegurar la pertinencia y formación integral de los estudiantes. Así como también, se pueden incorporar acciones de investigación donde participan de manera activa el entorno relevante en la creación del conocimiento, a través de estas acciones se busca fortalecer el alcance de la investigación y, al mismo tiempo, contribuir al desarrollo de la sociedad en su conjunto.



Extensión Universitaria:

Hace referencia a un conjunto de acciones, cuyo principal propósito de la USEK es transferir conocimiento al medio, ya sea por iniciativa propia (fortalezas institucionales) o recogiendo las necesidades del entorno relevante. En coherencia con sus capacidades institucionales, la USEK realiza actividades de: Extensión Académica- Cultural- Deportiva y Recreativa.

2. GESTIÓN DE LAS ACCIONES DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

La Vinculación con el Medio es transversal y esencial del quehacer institucional. Tiene un valor intrínseco y bidireccional, por lo que se espera que el desarrollo de acciones VcM contribuyan de manera significativa a:

Nivel interno:

- Retroalimentar el proceso formativo integral de nuestros estudiantes
- Promover el logro del perfil de egreso
- Enriquecer metodologías de aprendizaje
- Articular la Investigación con las necesidades del entorno relevante

Nivel externo:

- Desarrollo profesional de nuestros egresados/as-titulados/as
- Mejora de la calidad de vida de diversos grupos de personas
- Fomentar la empleabilidad de los egresados/as-titulados/as
- Potenciar procesos productivos, de innovaciones y gestión en organizaciones sociales.

Lo anterior, implica necesariamente establecer un vínculo efectivo y sistemático entre la Universidad y el medio que la envuelve. Para asegurar que las acciones de VcM contribuyan a la experiencia formativa de los estudiantes y la mejora continua institucional, junto al desarrollo y bienestar de la comunidad, se han definido los siguientes objetivos de Vinculación con el Medio:

Objetivo General

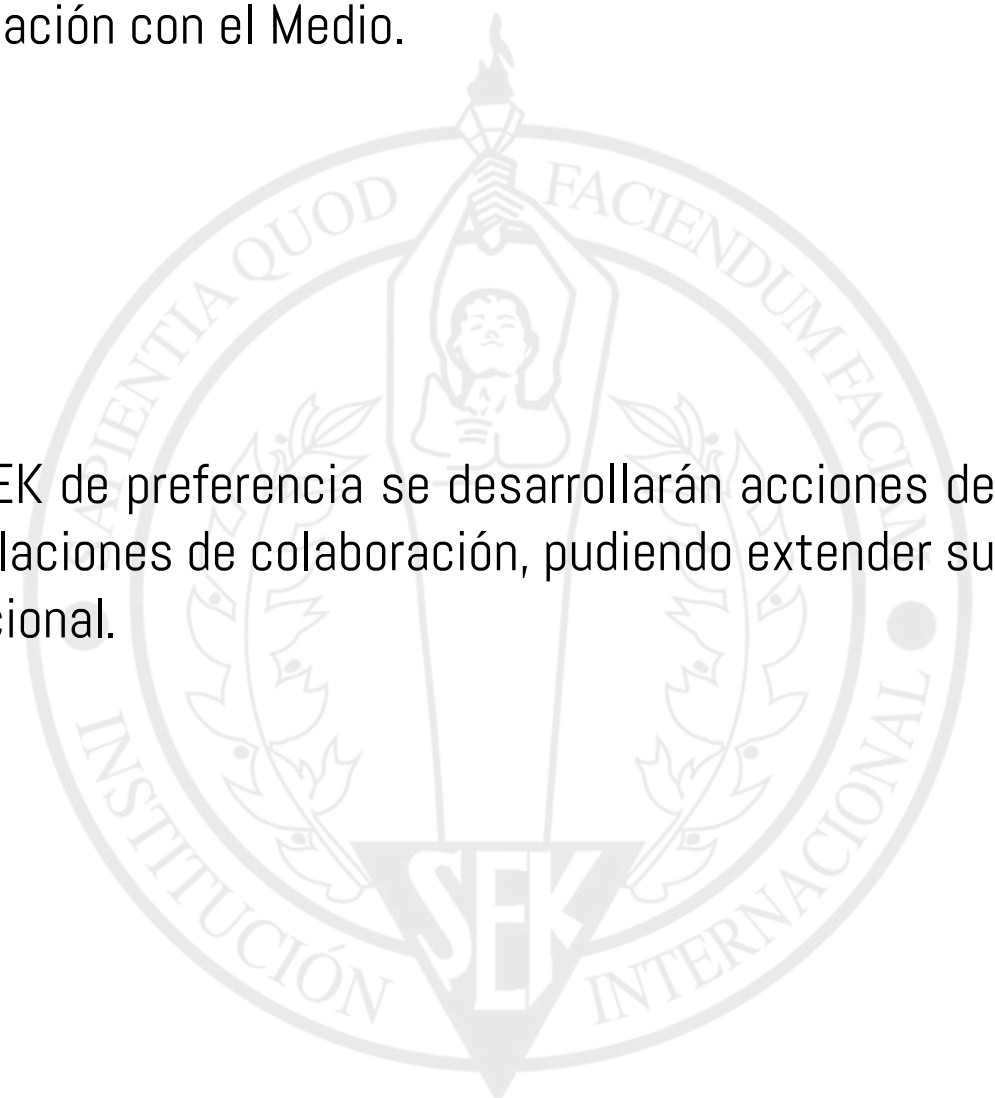
Desarrollar un vínculo efectivo de beneficio mutuo con el entorno relevante a través de relaciones y acciones colaborativas, que enriquezcan la experiencia formativa de los estudiantes, la mejora continua institucional y que contribuyan al desarrollo y bienestar de la comunidad, fortaleciendo así la presencia y el compromiso social de la Universidad.

Objetivos Específicos

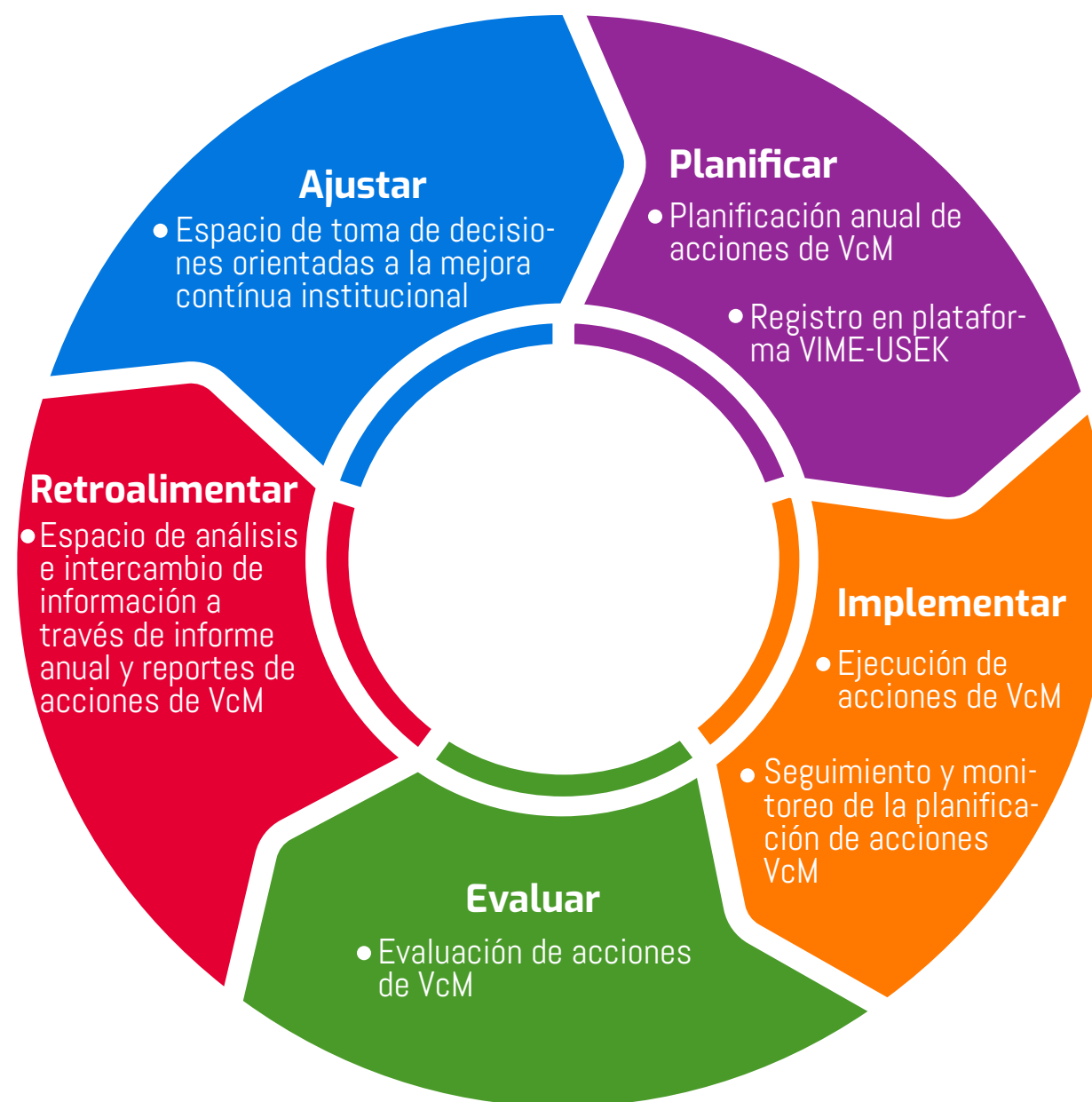
- 1.- Ejecutar acciones colaborativas, de carácter sistemáticas, con actores claves del entorno relevante que permitan enriquecer el proceso formativo integral de los estudiantes y la mejora continua institucional.
- 2.- Vincular las actividades de investigación, creación y/o innovación que se realizan en la Universidad con las necesidades del entorno relevante.
- 3.- Mejorar el vínculo sistemático con los egresados/as y titulados/as a través de la concreción de acciones que permitan la retroalimentación y mejora institucional y desarrollo profesional.
- 4.- Participar en redes de colaboración con otras IES nacionales e internacionales, que permitan la construcción compartida, a través de la movilidad estudiantil, de docentes e investigadores, facilitando el intercambio de conocimientos, experiencias y culturas entre instituciones y países.
- 5.- Implementar un Modelo de gestión, evaluación y financiamiento que asegure la calidad y fortalezca el rol de las Unidades Académicas como el espacio preferente donde sucede la Vinculación con el Medio.

2.1 ENTORNO RELEVANTE

En consistencia con la Misión y los Valores Institucionales, en la USEK de preferencia se desarrollarán acciones de Vinculación con el Medio en aquellas comunas donde se establecen relaciones de colaboración, pudiendo extender su horizonte territorial a otras regiones del país e incluso a nivel internacional.



2.2 GESTIÓN DE UNA ACCIÓN DE VCM



Planificar

Todas las acciones de Vinculación con el Medio se enmarcan en la planificación de cada Unidad Académica y de Gestión, cuya estructura permite dar sistematicidad y, a su vez, asegurar que estas acciones sean efectivas y alineadas con los objetivos institucionales y las necesidades del entorno relevante. Asimismo, deben ser registradas en la Plataforma VIME-USEK.

Implementar

Se refiere a llevar a cabo las acciones y decisiones planificadas en materia de Vinculación con el Medio. En esta etapa los procesos se centran en la ejecución de las actividades. Cada una de las acciones que se implementan es monitoreada por los Coordinadores de Vinculación con el Medio de las Facultades en conjunto con la Dirección de VcM de manera sistemática. Lo anterior, con el fin de identificar desafíos inesperados o cambios que requieran ajustes para asegurar la correcta implementación.

Evaluar

En base a los resultados esperados de cada acción de Vinculación con el Medio, se realiza una evaluación sistemática y objetiva de la contribución de las acciones de Vinculación con el Medio a nivel institucional y al medio en que se ejecutaron. Los datos obtenidos proporcionan información valiosa para la toma de decisiones, la mejora continua y la rendición de cuentas.

Retroalimentar

En la USEK todas las acciones de Vinculación con el Medio deben generar espacios de intercambio de información que permitan un análisis constructivo sobre el desempeño y los resultados obtenidos, que propicien una mejora continua.

Ajustar

Implica un análisis y toma de decisiones basadas en los resultados de las acciones de Vinculación con el Medio, con el propósito de avanzar hacia una mejora continua institucional.

3. INSTITUCIONALIDAD PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA POLÍTICA DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

3.1 ORGANIZACIÓN ESTRATÉGICA, SUPERVISIÓN, PROMOCIÓN Y ESTRUCTURA ACADÉMICA DE LA VCM EN LA USEK

El rol supervisor, la revisión de consistencia de las actividades de VcM de la Universidad SEK y del desempeño de la Dirección de Vinculación con el Medio es ejercido por la Vicerrectoría Académica. Mientras que el rol promotor de la Política de VcM le corresponde a la Dirección de VcM de la Universidad SEK.

Dirección de Vinculación con el Medio

La Universidad SEK crea la Dirección de Vinculación con el Medio en 2017, en respuesta a las necesidades de sistematización de sus relaciones externas con el medio, y con el propósito principal de coordinar todas las iniciativas desarrolladas en este aspecto por las unidades académicas. Para ello, VCM-USEK, se incorpora a la orgánica institucional, dependiendo de la Vicerrectoría Académica, y se conecta directamente con las distintas unidades académicas y de gestión universitaria, a través de la Dirección de VcM.

Estructura Orgánica



Objetivo General

Instalar una cultura de Vinculación con el Medio, como eje orientador del quehacer universitario, a través de acciones bidireccionales y pertinentes con el entorno relevante, que contribuyan al proceso formativo de los estudiantes y la mejora continua institucional, potenciando el desarrollo de sus capacidades institucionales.

Objetivos Específicos

- 1.- Implementar un sistema de acompañamiento efectivo a las Unidades de Gestión y Académicas en la ejecución de acciones colaborativas, de carácter sistemáticas, con actores claves del entorno relevante que permitan enriquecer el proceso formativo integral de los estudiantes y la mejora continua institucional.
- 2.- Optimizar los instrumentos institucionales de VcM que tienen por finalidad la operacionalización de los lineamientos de la VcM.
- 3.- Establecer alianzas estratégicas a través de la participación en redes y la consolidación de acuerdos de colaboración, a nivel nacional e internacional.
- 4.- Capacitar a la comunidad universitaria en áreas propias de la función de Vinculación con el Medio articulada con Docencia e Investigación.
- 5.- Mejorar los soportes institucionales para el sistema de registro, seguimiento y evaluación de las acciones de VcM.
- 6.- Incrementar la participación de los grupos de interés relevantes internos y externos, en instancias de colaboración y cocreación, que propicien una retroalimentación sistemática al quehacer institucional.
- 7.- Incrementar las acciones con los egresados/as y titulados/as que propicien la retroalimentación y mejora institucional, desarrollo profesional y su fidelización, a través de un vínculo sistemático.

COORDINACIÓN DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO A NIVEL DE FACULTAD

La ejecución académica de las actividades de la VcM se realiza a través de las Facultades, como unidades principales de gestión académica, en los campos disciplinarios y profesionales que les son propios, sin perjuicio de la colaboración de otras unidades de gestión de la Universidad, como la propia Dirección de VcM, Dirección de Investigación, de Formación Continua, entre otras.

En cada Facultad habrá un encargado de la Vinculación con el Medio que integrará el Comité Institucional de VcM.

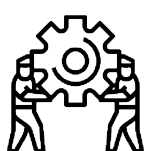
MECANISMOS DE ARTICULACIÓN INTERNA Y EXTERNA



Comité Institucional de Vinculación con el Medio

Con el fin de mantener un diálogo permanente a nivel interno, se incorpora en la orgánica institucional el Comité de Vinculación con el Medio. Su finalidad es fortalecer la gestión de Vinculación con el Medio a nivel institucional, a través de la coordinación y articulación entre las diferentes unidades académicas y de gestión institucional. Se estructura en dos niveles de trabajo: Estratégico y Operativo.

De modo general, sus integrantes son la Dirección de Vinculación con el Medio, las Coordinaciones de Vinculación con el Medio a nivel de Facultad, la Dirección de Comunicaciones y Relaciones Institucionales, la Dirección de Docencia, la Dirección de Investigación y Posgrado y la Dirección de Aseguramiento de la Calidad.



Consejo Asesor Externo

Con el propósito de establecer una comunicación constante con su entorno, la USEK ha incorporado en su estructura el Consejo Asesor Externo. En su función consultiva, este Consejo tiene la finalidad de proporcionar orientación acerca de la pertinencia de las iniciativas de Vinculación con el Medio que se llevan a cabo a nivel institucional. Esto se realiza teniendo en cuenta las particularidades, necesidades y aspectos destacados del entorno relevante.



UNIVERSIDAD
SEK
SER MEJORES

VINCULACIÓN
CON EL MEDIO

Avanzando en Calidad para ser mejores



www.usek.cl/vinculacion-con-el-medio